

**1. Organizacje mogą być:**

- Publiczne
- Komercyjne
- Non profit

**- Projektowe**

**2. Wyznaczniki struktury organizacyjnej:**

- Realizowana strategia
- Wykorzystywana technologia

**-Zasoby finansowe**

- Dysponowany zasób ludzi

**3. Znaczenie planowania w organizacji zależy od:**

**- Branżowej przynależności organizacji**

- Niestabilności otoczenia
- Stopnia swobody decyzyjnej kierownictwa
- rozmiarów organizacji

**4. Warstwy kultury organizacyjnej to:**

- Artefakty
- Podstawowe zagrożenia

**-Systemy organizacyjne**

- Uznawane wartości

**5. Umiejętność koncepcyjna menadżera to:**

- Umiejętność współpracy z podwładnymi

**-Umiejętność oceny sytuacji stanowienia celów i organizacji działań**

- umiejętność poszukiwania kompromisowych rozwiązań

**6. Sposób realizacji funkcji przywódcy zależy od:**

- Osobowości przywódcy
- Charakterystyki grupy
- Uwarunkowań sytuacyjnych

**-Wykształcenia przywódcy**

**7. Umiejętności kierownicze wg H. Mintzberga dzielą się na trzy nast. Grupy:**

- Interpersonalne
- Informacyjna

**-Analityczne**

- Decyzyjne

**8. Pozytywne skutki globalizacji ....**

- Szybszy rozwój dochodu narodowego
- Rozwój demokratycznych systemów społecznych
- Brak konfliktu z innymi państwami gospodarki globalnej

**-Rozwój kultur narodowych**

**9.....**

- Potrzeba kierowania
- Potrzeba przywódctwa

**-Potrzeba delegowania**

- Potrzeba uzyskiwania osobistych sukcesów

**10. Podstawowe zadanie kierownika projektu to:**

- Realizacja zadań rzeczowych projektu

**-Zarządzanie procesami pracy**

- Dotrzymywanie terminu realizacji projektu
- Utrzymanie się w budżecie projektu

**11. Technika ..... (należy):**

- Pracy zespołu współpracujących ze sobą ekspertów
- Pracy zespołu ekspertów pozbawionych możliwości wzajemnego oddziaływania
- Pracy ekspertów pracujących samodzielnie ale znających wypowiedzi innych członków grupy

**-Pracy grupy ekspertów tworzących wspólny raport na zasadzie konsensusu**

**12. Elementy środowiska makro organizacji to:**

- Środowiska ekonomiczne
- Środowiska społeczne
- Środowiska polityczne

**-Środowiska przyrodnicze**

**13. Głównie .....**

- Transakcje
- Informowania kierownictwa
- Wspomagania decyzji

**-Biurowe**

**14.....**

- Rozmrażanie

**-Likwidacje**

- Wprowadzanie
- Zamrażanie

**15. Władza organizacyjna .... ?? :**

- Prawo do budowania planów działania

**-Prawo do wywierania wpływu na podwładnych**

- Prawo dostępu do informacji
- Prawo do udziału w Systemach organizacji

**16. Władza formalna wynika z:**

**-Z uprawnień związanych z piastowanym stanowiskiem**

- Z piastowania wyższego stanowiska w organizacji
- Charakteru i ambicji osoby piastującej dane stanowisko
- Naturalnego porządku rzeczy

**17. Typowym elementem procesu zmiany organizacyjnej jest:**

**-Entuzjazm**

**-Opór**

- Rezerwa
- Wątpliwości

**18. Globalizacja gospodarcza to:**

**-Tendencja do prowadzenia interesów na skale światową**

- Tendencja do prowadzenia handlu na skale światową
- Tendencja do spłaszczenia struktury organizacyjnej
- Tendencja do wzrostu rozmiarów organizacji

**19. Outsourcing to:**

**-Zlecenie realizowanych dotychczas operacji na zewnątrz organizacji**

- Rozpraszanie geograficzne prowadzonych operacji gospodarczych
- Różnicowanie źródeł zaopatrzenia
- Korzystanie z zewnętrznych źródeł finansowania

**20. ....**

- Niezadowolenie ze stanu istniejącego

**-Presja kierownictwa**

- Pozytywne dowody na sensowność przeprowadzonej zmiany
- Jasno określony stan docelowy