

## Organizacja i zarządzanie w administracji publicznej

prowadzący: dr Michał Jarmuł

### Grupy umiejętności menedżerskich wg R. Katza:

1. społeczne
2. techniczne
3. koncepcyjne

### Władza formalna opiera się na:

uprawnieniach związanych z piastowanym stanowiskiem

### Trzy główne zakresy odpowiedzialności kierownika projektu:

1. realizacja zadań rzeczowych projektu
2. dotrzymanie terminu realizacji projektu
3. utrzymanie się w budżecie projektu

### Sprawność menedżera to:

osiąganie celów współmiernych do nakładów

### Cechy firmy globalnej:

1. rozproszenie operacji
2. przepływ wiedzy
3. koncentracja aktywności

### Cztery kolejne fazy zarządzania:

1. planowanie
2. organizowanie
3. przewodzenie
4. kontrolowanie

### Pozytywne i negatywne oceny pracy Brada, kierownika projektu Apex:

1. Brak odpowiedniej kadry
2. Niedostateczne zbadanie rynku
3. Brak współpracy pomiędzy pracownikami